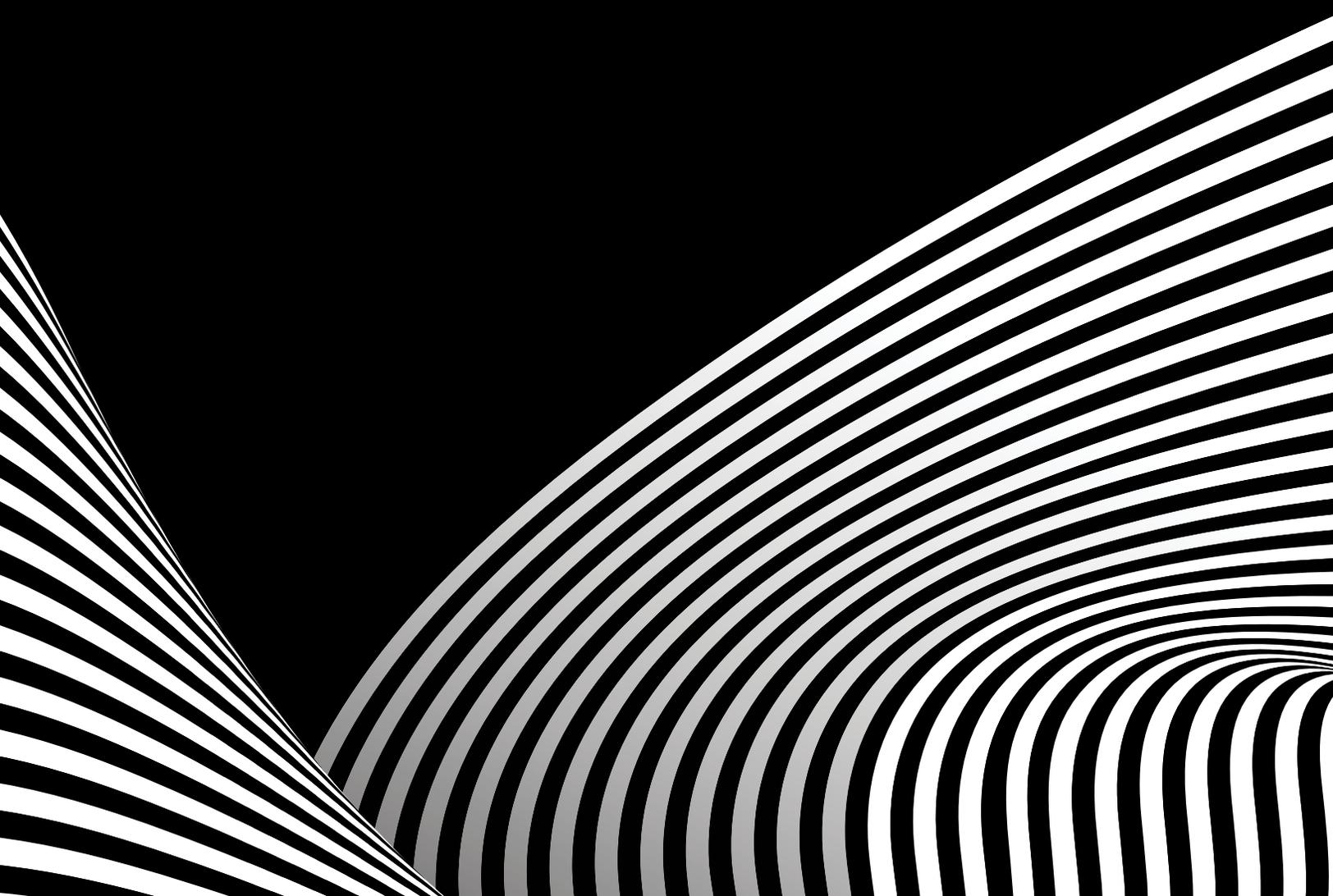




**IMPERII**  
GROUP

# PERFIL DE LA EMPRESA





# TRANSFORMANDO ESTRATEGIAS EN ÉXITO EMPRESARIAL



## Historia y experiencia

Con una década de experiencia en la industria, nuestra empresa ha construido una sólida reputación fundamentada en la excelencia y la obtención de resultados tangibles. Hemos liderado una serie de proyectos exitosos, proporcionando soluciones efectivas a empresas grandes, medianas y pequeñas de todos los rubros, para que alcancen sus metas y superen desafíos de manera sostenible.

## Servicios que se ofrecen

De consultoría integral, centrados en alinear la estrategia empresarial y la ejecución táctica; desde el análisis detallado de modelos de negocios hasta el diseño de métodos prácticos e innovadores adaptados a los cambios vertiginosos del mercado, nuestro equipo de especialistas trabaja incansablemente para impulsar su rendimiento y crecimiento.

## Equipo de consultores

Contamos con un equipo de consultores altamente calificados y apasionados, Nuestros expertos aportan una combinación única de experiencia, creatividad y visión estratégica para desbloquear el potencial máximo de cada empresa que servimos.

## Compromiso con la calidad

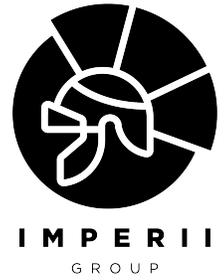
IMPERII, vive una filosofía y forma de trabajo dedicada a la excelencia y la mejora continua. Contamos con certificaciones y reconocimientos de la industria que respaldan nuestros resultados en el servicio.

## Recursos educativos

Explore nuestros recursos gratuitos para obtener ideas valiosas, entender las tendencias del sector y recibir consejos prácticos. Estamos comprometidos a brindarle herramientas que le ayuden a estar a la vanguardia de las últimas novedades en el mundo empresarial.



# TRANSFORMANDO ESTRATEGIAS EN ÉXITO EMPRESARIAL



## Casos exitosos

### Industria de la construcción

#### Desafío inicial:

Nuestro cliente se encontraba ante el reto de tomar decisiones informadas ya que no disponía de información en tiempo real sobre la rentabilidad de sus operaciones. Además, llevaba a cabo sus proyectos de construcción de infraestructuras civiles sin un sistema de costos estructurado.

#### Solución Implementada:

Nuestra metodología se centró en la implementación de procesos claros en áreas clave, incluyendo licitación, compras locales y del exterior, logística y reestructuración financiera. Estos cambios estratégicos sentaron las bases para una gestión eficiente y una toma de decisiones informada.

#### Resultados:

Luego de un proceso de tres años, nuestro cliente se enorgullece de contar con un sistema de gestión integral que proporciona información financiera oportuna y adecuada. El sistema de costos ha permitido el control rentable de más de seis proyectos de gran magnitud, posicionando a la empresa como líder en la industria de la construcción de infraestructuras civiles en el país.

#### Nuestra Contribución:

- Implementación exitosa de procesos clave.
- Transformación financiera y reestructuración para una gestión eficiente.
- Desarrollo y mantenimiento de un sistema de costos robusto.
- Control rentable de proyectos a gran escala.

Hoy en día, nuestro cliente se destaca como un referente en la industria, gracias a nuestra colaboración estratégica y la implementación efectiva de nuestra metodología.



# TRANSFORMANDO ESTRATEGIAS EN ÉXITO EMPRESARIAL



## Casos exitosos

### Sector Distribución

#### Desafío inicial:

Nuestro cliente se acercó buscando apoyo, ya que deseaba pasar al siguiente nivel, pero se enfrentaba al desafío de una organización que estaba creciendo de manera desordenada en todas las áreas.

#### Solución Implementada:

En la primera fase, nuestro equipo se enfocó en identificar las necesidades de talento humano a nivel organizacional. Durante la segunda fase, se estandarizaron los procesos y procedimientos por área de trabajo, lo que condujo a la implementación de un ERP (Enterprise Resource Planning) como una innovación significativa. En la tercera fase, este ERP se escaló para integrar en él todas las métricas de buena salud de la empresa; y además, se introdujeron nuevas metodologías de planificación estratégica que, hasta el día de hoy, guían las operaciones diarias de los equipos de trabajo.

#### Resultados:

Tras un periodo de cuatro años, nuestro cliente ha experimentado un crecimiento cuadruplicado. Actualmente, se encuentra en una fase de innovación de sus líneas de producto e implementación de nuevas tecnologías. Este avance le ha permitido expandirse geográficamente, alcanzando nuevas fronteras en Centroamérica.

#### Nuestra Contribución:

- Reestructuración organizacional.
- Manual de procesos y procedimientos.
- Escalamiento del ERP.
- Transferencia de la metodología de planeación estratégica bajo el Modelo de Adaptabilidad Sinóptica.



# TRANSFORMANDO ESTRATEGIAS EN ÉXITO EMPRESARIAL



## Casos exitosos

### Industria Turística (Restaurante)

#### Desafío inicial:

A pesar de haber logrado un sólido posicionamiento en su industria, nuestro cliente se enfrentó a la desafortunada situación de tener que cerrar sus locales debido a que las ventas no eran suficientes para sostener la operación. Sin embargo, las causas de este declive aún no estaban claras.

#### Solución Implementada:

Se llevó a cabo un diagnóstico estratégico para identificar los factores dentro del contexto organizacional que, en términos de desafíos y oportunidades, enfoque de gestión de objetivos, enfoque financiero, clientes y mercado potencial, estaban impactando el modelo de negocio. La conclusión fue que tanto el modelo de negocio como la marca ya no resultaban atractivos para el cliente objetivo y que era necesario incluir perfiles orientados a la gestión y el control de los recursos.

#### Resultados:

Tras un proceso de siete meses que incluyó la incorporación de nuevos perfiles, la mejora de los procedimientos de control, la organización general de los procesos administrativos y la integración del equipo de marketing, nuestro cliente está inaugurando nuevos locales. Se siente orgulloso de su marca, nuevo concepto y de ser una cadena de restaurantes que fomenta la innovación en sus estrategias.

#### Nuestra Contribución:

- Perfilamiento, reclutamiento y selección del talento necesario.
- Redefinición exitosa del modelo de negocio.
- Procedimientos claros y ordenados de gestión y control operativo.
- Transferencia de la metodología de planeación estratégica bajo el Modelo de Adaptabilidad Sinóptica.



# TRANSFORMANDO ESTRATEGIAS EN ÉXITO EMPRESARIAL



## Casos exitosos

### Sector Producción

#### Desafío inicial:

Tras dos décadas en el mercado, nuestro cliente se vio en la necesidad de adaptarse al cambio generacional. Era una empresa familiar certificada ISO 9001 que debía evolucionar para funcionar como una organización moderna. Los procesos desactualizados y la falta de dirección en las áreas estaban causando problemas, reflejados en una disminución de más del 35% en las ventas, un aumento significativo en los gastos operativos y el descontento de los equipos de trabajo.

#### Solución Implementada:

Se realizó un diagnóstico organizacional para identificar las necesidades que la nueva generación debía cubrir y los equipos de trabajo que debían integrarse. Simultáneamente, se efectuó una auditoría de procesos para proporcionar una visión más amplia de lo que se necesitaba ordenar lo que permitió avanzar con la actualización de la certificación de calidad.

#### Resultados:

Después de un proceso de año y medio, se establecieron los departamentos de operaciones y ventas. Esto resultó en una reducción del 43% en los gastos operativos en el departamento de producción, la recuperación de los clientes que se habían perdido y la adquisición de nuevos clientes. Además, se logró la actualización de la certificación ISO 9001-2015.

#### Nuestra Contribución:

- Perfilamiento, reclutamiento y selección del talento necesario.
- Definición del plan de acción de los nuevos equipos de trabajo.
- Asesoría en estrategia empresarial.
- Acompañamiento en auditoría de procesos.



**IMPERII**  
GROUP

**Instruir  
Involucrar  
Inspirar**

© 2023 IMPERII GROUP  
TODOS LOS DERECHOS RESERVADOS